

SEMINAIRE DE FORMATION

DUREE : 6 jours

Ces six journées sont réparties en quatre sessions :

- ▶ Session I : 1 jour
- ▶ Session II : 2 jours
- ▶ Session III : 1 jour
- ▶ Session IV : 2 jours

FINANCE

Pour Managers Non Financiers

POUR assumer efficacement ses responsabilités, aucun manager ne saurait se passer d'un minimum de connaissance en matière d'information financière.

En effet, une ignorance totale ou des connaissances approximatives ou erronées en ce domaine, constitue un handicap majeur pour :

- ▶ Définir ou comprendre les objectifs et stratégies de son entreprise.
- ▶ Apprécier les exigences de rentabilité et d'investissements.
- ▶ Comprendre le langage de la finance et dialoguer de façon responsable avec les responsables financiers et les partenaires extérieurs.
- ▶ Anticiper et mesurer les conséquences de ses décisions et actions sur la vie de son entreprise.
- ▶ Faire une bonne évaluation des engagements avec ses partenaires extérieurs (clients, fournisseurs, sous-traitants...).

La présente formation permettra aux participants, tout en restant des « non financiers », de connaître la gestion comptable et financière de l'entreprise et de comprendre le langage des financiers.

Sommaire

Page 1 :
Présentation

Page 2 :
Objectifs
Bénéfices
Cible

Page 3 :
Introduction à la
formation

Page 4 & 5
Sessions II, III & IV

Page 6 :
Méthodologie
Atouts
Horaire
Coût
Inscriptions

INTERVENANT PRINCIPAL

Josep Maria MORE
Formateur en Finances
IESE Business School
Espagne

OBJECTIFS DU SEMINAIRE

Ce séminaire a pour objectifs d'aider le participant à :

- ▶ Maîtriser le fonctionnement économique de l'entreprise et les mécanismes essentiels de sa gestion comptable et financière.
- ▶ Offrir au manager un modèle simple d'analyse et de diagnostic financier.
- ▶ Effectuer des prévisions de comptes résultats et bilans et prendre des décisions.
- ▶ Avoir une bonne compréhension des documents financiers de l'entreprise et les exploiter pour prendre de bonnes décisions pour résoudre les éventuels problèmes.
- ▶ Dialoguer efficacement avec les services financiers de l'entreprise et savoir apprécier la pertinence de leurs avis et exigences.

BENEFICE

Pour les participants :

- ▶ Tout en demeurant essentiellement des non financiers, les documents financiers auront désormais du sens. Ils sauront les décoder et en faire des outils majeurs, tant pour la célérité et la pertinence de leurs décisions que pour la fiabilité du suivi de la santé économique et financière de leur entreprise.

Pour l'entreprise :

- ▶ De par la culture qu'auront acquise ses dirigeants et managers, les discussions et réflexions collectives (conseils d'administration, comités de direction, ...) auront plus d'efficacité et concourront véritablement à son développement et à sa croissance.

POUR QUI ?

Membres du top management et cadres ne disposant d'aucune connaissance préalable en comptabilité ou en finance (ou n'en sachant que très peu), mais qui sont amenés à utiliser des documents comptables, à dialoguer avec les services comptables et financiers, à examiner ou apprécier la rentabilité et l'équilibre financier de leur entreprise ou de leur business.

INTRODUCTION A LA FORMATION : 1 jour

Par un ensemble d'outils pédagogiques, sera réalisé un point des connaissances des participants et une mise à niveau des pré-requis nécessaires aux enseignements qui seront dispensés au cours des deux sessions suivantes.

Seront passés en revue les concepts fondamentaux concernant :

1 - Le fonctionnement économique d'une entreprise et sa gestion financière

- ▶ Les trois cycles de l'activité financière : investissement, exploitation, financement.
- ▶ Le « circuit » financier d'une entreprise.

2 - L'organisation et la fonction de la comptabilité

- ▶ La comptabilité, ses principes, ses mécanismes et son langage.
- ▶ Le cadre réglementaire OHADA.
- ▶ Des écritures comptables à l'élaboration des états financiers.

3 - La situation périodique du patrimoine : le bilan

- ▶ Le contenu du bilan.
- ▶ Les principales étapes de la construction du bilan.

4 - Le résultat périodique de l'activité : le compte de résultat

- ▶ Le contenu du compte de résultat comptable.
- ▶ Les principales étapes de la construction du compte de résultat.

5 - Les évolutions comptables avec les normes IAS/IFRS

SESSION II & IV : 4 jours

1. - L'analyse financière

- ▶ Introduction à l'analyse financière et à certains des outils : connaissance de l'affaire, analyse du compte de résultats et du bilan, ...

2. - La prévision financière

- ▶ Le processus d'élaboration des prévisions, bilans et comptes de résultats.

3. - La croissance et les nécessités croissantes de fonds

- ▶ Le diagnostic, le fonctionnement de NOF (Nécessités Opérationnelles de Fonds) Vs BFR (Besoins de Fonds de Roulement) et FR (Fonds de Roulement) ; le besoin de financement de la croissance.
- ▶ Le plan d'action.

4. - Les besoins saisonniers de fonds

- ▶ Les états financiers prévisionnels.
- ▶ L'exemple d'entreprise effectuant des ventes saisonnières.
- ▶ L'analyse des implications économiques (Compte de Résultats) et financières (Bilan) d'une décision opérationnelle (changement dans le système de production).

5. - Les prévisions et risques financiers (1)

- ▶ Les problèmes financiers structurels (BFR) et opérationnels (NOF).
- ▶ Les états financiers prévisionnels et la gestion des risques.
- ▶ Un panorama de quelques questions relatives à la structure du capital.

6.- Les prévisions et risques financiers (2)

- ▶ Le processus d'élaboration des prévisions, bilans et comptes de résultats.
- ▶ La génération de liquidité et le besoin d'investissements et le recours à la dette.
- ▶ Le rachat d'actions avec dette (LBO).

7. - Les besoins opérationnels de fonds excédents. La gestion des fournisseurs

- ▶ L'analyse de la composition de l'actif et du passif circulant.
- ▶ Le financement de la croissance par les fournisseurs.

8. - Le diagnostic financier et le plan d'action

- ▶ La méthodologie de diagnostic financier et des prévisions (renforcement).
- ▶ La négociation bancaire.

9. - Le plan d'action

- ▶ La situation de l'entreprise et besoin de fonds financiers présents et futurs.
- ▶ La génération de cash-flow.
- ▶ Le plan d'action.

10. - La stratégie financière à court terme

- ▶ Le business-model et la stratégie financière.
- ▶ Le capital circulant comme élément stratégique.
- ▶ La croissance soutenable.

11. - En conclusion ...

- ▶ Que savons-nous à présent des finances ?

SESSION III : 1jour

Cette journée sera consacrée à l'étude de cas.

INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS

Tél : 22 41 71 11

Fax : 22 41 12 77

Email : info@ihe-afrique.org

METHODOLOGIE

- ▶ Une formation basée sur des supports multimédia variés et des études de cas conçus dans les meilleures écoles de gestion, notamment la HARVARD Business School et l'IESE Business School de Barcelone.
- ▶ Une formation résolument tournée vers l'application et l'action qui focalise l'apprenant sur la recherche de solutions à ses problèmes spécifiques.
- ▶ Une animation pédagogique qui crée une ambiance chaleureuse et cordiale favorable aux échanges, au benchmark et aux bonnes pratiques.

LES ATOUTS DE L'IHE-Afrique

- ▶ Des formateurs et animateurs nationaux et étrangers d'un niveau élevé attesté par leur connaissances académiques et/ou leur expérience professionnelle.
- ▶ Un cadre de travail agréable dans un réceptif hôtelier de classe internationale.
- ▶ Un programme de continuité après la formation ainsi que la remise d'un ouvrage de référence pour renforcer les acquis et inviter le participant à aller plus loin dans ses connaissances sur le thème.

NB : Possibilité d'animer nos formations au sein d'une entreprise après en avoir adapté les objectifs et contenus à sa situation et ses problèmes spécifiques.

HORAIRE ET COUT

- ▶ Ce séminaire de formation se déroule sur 6 journées de 08H30 à 17H avec le déjeuner à 13H.
- ▶ Le coût par participant est fixé à 1.300.000 FCFA, couvrant tous les frais : documents et support de formation, deux pauses café et un déjeuner par jour.
- ▶ Il est accordé aux entreprises, une réduction de :
 - 10% pour le deuxième participant
 - 20% à partir du troisième.
- ▶ Possibilité de paiement en espèces, par chèque ou par virement bancaire à l'ordre de l'IHE-Afrique.